

YAHOO BUILD IT FORWARD

CRAIG ROBINSON：我希望您考慮一個 您所愛的人或事物。 就是這樣。 只要讓它突然出現在您的腦海中即可。 你所愛的人。 您喜歡做的事。 也許是您喜歡購買的東西。 明白嗎？ 好的。 你是一個有愛的人。 您是腦海中想到事物的有愛的人。

今天，我們將攜手為您和世界上所有的 有愛的人提供幫助。 這就是為什麼我們在這裡。 這就是雅虎存在的原因，它將成千上萬的 粉絲，狂熱者和愛好者與他們喜愛的事物聯繫在一起。 嗯，我說了- 愛人。

您可以喜歡棒球、籃球和足球， 後空翻和後院果醬， 獨木舟慶祝活動 以及觸地得分跳舞。 您可以整個賽季都喜歡自己的幻想陣容。 購物，我知道我們那裡有一些購物者。 喜歡運動鞋的人。 交易和折扣，找到完美的口紅。 還有他們的鞋子。

您甚至可以成為愛在沙發上購物的人。 你不必離開蕩蕩的沙發。 雜貨店送貨，是的。 家庭烹飪愛好者，泰式炒河粉，檸檬派， 雞肉翻炒， 後院烤架上的慢烤燒烤肋骨的愛好者。 嗯。 讓你開心。

您幾乎可以成為任何事物的愛好者- 喜歡您的星期六晚上， 上市場， 素食玉米麵豆卷， 了解世界上正在發生的事情， 喜歡真實， 可信賴的新聞來源。 我需要它。 你需要那個。 我們都需要。 您可以愛自己或成為別人。 您可以喜歡與您的朋友聚在一起。

發言者1：哦，Craig，這是怎麼回事？ 演出怎麼樣？

CRAIG ROBINSON：我要彎腰說，這已經是有史以來 最精彩的演講。 還要回來。

發言者2：確實是那樣嗎？

發言者三：哦，天哪。

CRAIG ROBINSON：每個人都喜歡某事。 嘿，你愛什麼？ 發言者4：我？

哦，我喜歡當媽媽。

CRAIG ROBINSON：是的！ 你呢？

發言者5：三明治。

CRAIG ROBINSON：好的。 那你呢？

發言者6：恩，我喜歡這個節目！

CRAIG ROBINSON：她喜歡它。 哦耶。 我喜歡。 我是Craig Robinson，我喜歡我們今天為您準備的一切。 世界各地的愛好者，讓我們繼續演出吧。

GURU GOWRAPPAN：謝謝Craig。 談論我們愛的事物- 我愛，愛，愛Craig Robinson的喜劇。 夥計，我三度看過《熱浴盆時光機》， 但說實話，這已是史詩般的了。

您好，我想歡迎世界各地的觀眾 加入雅虎！ 向前發展。 我是Verizon Media首席執行官Guru Gowrappan

。

現在，您可能會想，**Verizon Media**到底是什麼？這是一個好問題。在這裡，全球有**9億**獅友將他們的激情與自己聯繫在一起，我們所做的一切 都始於您。我們每天與您互動數千億次，與我們的品牌互動。現在，**雅虎**是我們集團中很大的一部分，是大家都知道和喜歡的品牌。

今天，在一些著名朋友的幫助下，我們想向您展示-- 購物愛好者，體育愛好者，烹飪和育兒愛好者 以及一切-- 雅虎如何開發新產品 以推動世界前進並讓你 更接近所愛的東西。我們都有著不同的激情，而我們 都從一個令人驚嘆的**雅虎** 獲得了截然不同的體驗。

在整個活動中，您將看到**QR碼**彈出。因此，請使用手機的攝像頭 對其進行掃描，以窺探我們今天推出的產品，您甚至可能會得到一些驚喜。

在過去的一年中，我們所有人都發現自己 在網上購物更多，在家做飯更多，狂看《**The Queen's Gambit**》和玩“**Fortnite**”。也許那隻是我，但是我們的行為正在改變。**雅虎**正在為連接我們的激情，與我們的新世界保持一致而鋪平道路。如此多的信息正在向我們走來。老實說，我甚至不了解您，但對我來說，可能有點太多了。

互聯網和社交媒體變得太嘈雜，太混亂了。您不知道該信任誰，該向誰求助。我們希望您能更快，更輕鬆地找到自己喜歡的事物。因此，我們使**雅虎**為您提供更多個性化的服務。從本月開始，我們將重新構想**雅虎**的各個方面，以便為您更好地工作。您的**雅虎**體驗將與您的朋友和家人完全不同。

如果您是一位認真的金融投資者，並且喜歡**San Francisco 49**，那麼您的**雅虎**將擁有很多投資文章，並且戴著紅色和金色手錶的人。而且，如果您是熱瑜伽和吃羽衣甘藍的新手，那麼您的**雅虎**看上去將大為不同。現在，幾乎每一個體驗都是一個模塊，您可以移動和自定義，確定優先級，組織和個性化。

您是體育迷嗎？我們正在構建產品，以滿足像您這樣的現代粉絲的需求。就像是**24/7**的派對，我們提供除面漆之外的所有東西。激情不僅限於運動。新聞迷，運動鞋迷，流行文化專家，美食家，健身愛好者-- 我們會帶給您更多您關心的內容，而不是您不需要的東西。

因此，在整個節目中，您將看到下一代**雅虎**是如何變成現實的。請確保通過掃描此**QR碼** 註冊以儘早使用新的**雅虎**體驗。不是只有您可以自定義**雅虎**，包括你愛的一切，您的購物體驗將是從根本上改變了。**雅虎**將通過特別的現場活動，精選的視頻以及新型的體驗和**3D**視頻將 趣 帶回到在線購物中。可以說，在激情購物之前，您還沒有購物。我們還為您提供了更多關於**雅虎**方式的 選擇和更多控制權。您可以像往常一樣使用**雅虎**，也可以將其提升到一個新的水平。

通過訂閱**雅虎 Plus**，您可以進行升級，帶給您更多您喜歡的東西- 更多的技巧，更多的工具，更多的格式，更多的選擇，更多的**VIP**體驗以及更多的視角，可讓您在所需要的領域中脫穎而出。在**雅虎 Finance**中，這意味著優化您的交易策略。在**雅虎 Fantasy**中，這意味著可以使您的團隊取得勝利的工具。

而且，我們提供了一些很棒的新方法來使用**雅虎 Mail Plus** 來組織您的生活。現在，您可以訪問垃圾郵件阻止功能 和一次性電子郵件地址等功能，從而擺脫那些多餘的電子郵件。這是獲得您一直想要的收件箱以及 為您工作的收件箱的機會。我們對**雅虎**進行了重新設計，以使其比您的需求領先一步，我們的時機再好不過了。

普華永道的數據顯示，到**2021**年年底，美國**80%**消費者 將可以使用**5G**。這意味著更大的帶寬，更快的速度和更低的延遲，這真是太棒了。更棒的是**5G**如何 使我們能夠建立酷炫的新體驗，並使所有人都可以更輕鬆，更容易地進行使用。您今天會對此有所了解。因此，讓我們深入看看吧。

CRAIG ROBINSON：謝謝Guru。你們到目前為止玩得開心嗎？您可能在想，那是很多蠟燭。嘿，我只是一個喜歡散發香味的男人。嗯。不要評判我。有一種新的方式可以將您喜歡的所有東西帶回家。在這裡，您可以輕鬆購物，歡迎全球商務主管**Andrea Wasserman**。**Andrea**，開始吧。

ANDREA WASSERMAN：大家好。我最熱衷的事情之一是- 您很可能已經猜到了-購物。在我的職業生涯中，我一直在實體店和數字商店中工作，試圖使零售體驗更好，更吸引您。我們都知道走進農貿市場，古董店或精品店並發現隱藏寶藏的感覺。這種經歷有一些特別之處，對吧？

去年，我們中的許多人已經過渡到在線購物，我們已經學到了一些東西，不是嗎？我們了解到，牙膏有時會放在冰箱大小的盒子中。我們了解到，我們喜歡在家中訂購併直接送貨到我們門前的便利。但這通常用於我們尋找的產品，例如**Craig**和他的蠟燭。

但是，找到新事物帶來的快樂又如何呢？大多數在線商店都是按類別或價格點來組織的，而不是按照興趣來組織的。今天，所有這些都發生了變化。歡迎來到我們的新市場**雅虎 Shops**。想像一下一個購物中心，它圍繞著您所鍾愛的事物而建，那裡是品牌吸引您的地方。我們正在使購物更加個性化，無縫化，並反映出您的個性和興趣。

另外，您不必擔心購物中心停車。無論您是小工具專家，自我保健專家，還是兩者兼而有之，您都將看到自己喜歡的產品和品牌。一切都為您量身定制。您會在一處看到不同的商家，從較大的品牌到較小的品牌，所有類別的類型和價格。

我們以完全不同的方式為您帶來品牌和組織商品，**雅虎 Shops**從成立之初就保證確保多樣性。我們承諾，我們經營的品牌中至少有**15%**將是黑人擁有的企業。我們將做出類似的努力，以確保將所有代表性不足的群體納入零售業務。

儘管我們可以在全球數千家商店中進行策展，但您只會看到自己感興趣的品牌。更妙的是，您將能夠購買您關注的所有類別中的所有類型的品牌。廚師，技術人員，運動員，每個人的市場都會有所不同。您是獨一無二的，因此您的購物體驗也應該如此。如果您對戶外活動感興趣，我們將為您帶來最好的登山靴，背包和其他裝備。

我們不僅會改變您在商店中看到的東西，而且會改變您的購物方式。**Meet Shoppable Video**，就是當您在視頻中看到一個產品，你就可以了解更多信息，掃描交易，如果你想，把它帶回家。假設您正在觀看**雅虎 Life**上有關自我保健套路的視頻，並且您喜歡視頻中的瑜伽墊。好吧，現在您可以在不離開頁面的情況下立即購買。

我們正在認真升級您將要購物的視頻種類。我們正在將這種“購買一切”的哲學擴展到**雅虎**之外。我們增長最快的流行短片視頻體驗被稱為**“In the Know”**。每個月中有**2000**萬人已經知道並喜歡它。

好吧，從今天開始，“**In the Know**”將首次亮相幾個星光熠熠的購物視頻系列，圍繞運動鞋，箱包，美妝等等，其中包括**Rocky Barnes**，**Rico Nasty**，**Miz Kracker**和**Simone**等流行人物。因此，粉絲可以從他們最喜歡的藝術家和網紅那裡獲得有關產品和品牌的獨家新聞。現在，您可能會想，在這個虛擬世界中，無法捕捉到產品的觸感和感覺。

好吧，虛擬購物中最動態的功能之一就是增強現實（AR）。實際上，您今天看到的大部分內容都是通過AR交付給您的。這種3D風格的視頻使您沉浸在產品中，從而可以看到其在現實世界中的外觀。這確實是在線購物的未來，現在就在這裡。

您想虛擬試穿衣服或是看看家具如何適合您的家？使用AR，一切皆有可能。這樣做不僅很酷，而且可以減少退貨，因為您對所購買的商品有更好的了解。您可以使用此QR碼進行試用。

當我們談論發現自己喜歡的事物的新方法時，雅虎比其他任何人都做得更好的一件事是，通過我們位於洛杉磯和倫敦的啟用5G的工作室創造令人震撼的沉浸式體驗。我們正在為所有時尚愛好者創造趣。要在我們位於洛杉磯的5G工作室中向您介紹更多相關信息，請歡迎Nigel Tierney。

NIGEL TIERNEY：謝謝Andrea。嗨，大家好。雅虎 RYOT Lab是今年IMG紐約時裝週的官方創新合作夥伴。作為合作夥伴，我們將與領先的時裝設計師合作，為所有人創造酷炫，身臨其境的體驗。全年，我們都會在設計者演示中增加一個沉浸式鏡頭。

我們很高興能與全球時尚巨頭設計師 Rebecca Minkoff在春季紐約時裝週上展開合作，將她的21世紀春季系列從紙面帶到您的起居室，並獲得了首次3D AR體驗。今天，我們感到非常激動，時裝設計師Rebecca Minkoff能來，讓我們感到十分榮幸。Rebecca，再次見到您真高興。感謝您今天加入我們。

REBECCA MINKOFF：Nigel，謝謝您讓我來。您知道嗎，人們總是問我他們如何參加我們的展覽，而我們過去每年可以接待1,000多人。顯然，有了COVID，我們不得不縮小規模。但是我們始終想找到提供無與倫比的訪問方式來查看我收藏中商品的方法。因此，能夠與雅虎合作為我們提供了向雅虎消費者和Rebecca Minkoff 粉絲提供身臨其境的體驗的機會。

NIGEL TIERNEY：是的，我可以想像這就是為什麼您與我們合作，以幫助您實現這一目標。

REBECCA MINKOFF：是的，可以肯定。作為一個一直在尋求革新和推動行業發展的方法的設計師，尤其是隨著時尚和科技的崛起，我想看看我們今年能在多大程度上推動這些創新，並創造出真正親密，真正身臨其境的東西。

因此，與雅虎一起，我們能夠使時尚吸引新受眾，並為粉絲購物提供真正有趣和創新的方式。所以我真的很自豪。我認為這是我自己和您帶來的東西之間真正強大的合作，這為擴大Rebecca Minkoff品牌和雅虎熱情的消費者提供了巨大的機會。

NIGEL TIERNEY：Rebecca，考慮到正在發生的一切以及隨著行業的快速變化，您認為虛擬和沈浸式的時尚體驗將成為新的常態嗎？或您有什麼想法？

REBECCA MINKOFF：我100%認為是這樣。我認為我們到處都在看到包容性是關鍵，並且我個人很欣賞您可以找到獨特的方式來使用和利用技術進行合作，例如我們與Rebecca Minkoff粉絲和雅虎的消費者一起所做的事情。

NIGEL TIERNEY：令人驚訝，實際上，**Rebecca**，我敢肯定每個人都很開心。我知道我開心。如果您不介意在您的21 春夏系列中分享些微的信息- 我顯然知道它們都是您的作品- 但是如果有任何喜歡的作品，請重點介紹一下。

REBECCA MINKOFF：是的，尤其是如果您想穿 什麼衣服的時候，請告訴我，**Nigel**。

NIGEL TIERNEY：他們按照我的尺寸做的，我很沮喪。

REBECCA MINKOFF：我想，您知道，我們說是春天，但對許多人來說，仍然還是很冷。因此，我們擁有這些令人難以置信的純素皮革產品。這就是所謂的“shacket”。這是我喜歡的襯衫和外套之間的混合體。你可以和牛仔褲一起穿。我們也有短褲。然後就是漂亮，簡單，輕鬆的禮服。我想我們大家可能都覺得我們 很喜歡運動衫。因此，我認為在時裝週上 展示的這些超長連衣裙絕對是必須的。

NIGEL TIERNEY：是的，是的，我認為這是我第一次穿上這種衣服，等一小會兒時間。所以我絕對可以-

REBECCA MINKOFF：是的。

NIGEL TIERNEY：-我也認同。是的。你知道的，我想這也許是一個微不足道的私人問題，但是很多人也會喜歡這個，但是有什麼建議嗎？例如，購物時最好的 建議是什麼？

REBECCA MINKOFF：我總是告訴人們，買一些會讓您有點 不舒服的東西。不是身體不舒服，但是喜歡，我可以穿嗎？我發現當我這樣做時，這是我得到最大的 稱讚的時候，也是我對某物態度感到 最激動的時候。因此，不要害怕喜歡超出 舒適區域的邊緣。

NIGEL TIERNEY：哦，如果我讓其他人 感到不舒服，我想會-我想那會 落入同一個境地嗎？我不知道，我經常那樣。

REBECCA MINKOFF：不，絕對不是。

NIGEL TIERNEY：那是另外一次了。好吧，**Rebecca**，非常感謝。非常感謝您今天加入我們。我真的非常感謝。謝謝。因此，請留意雅虎 **RYOT Labs** 於今年秋天在紐約時裝週首次亮相的 激動人心的合作。謝謝。

CRAIG ROBINSON：我已經準備好參加時裝週。當我們想到激情時，除了運動之外，沒有什麼比K-Pop 更能激發我們的精力了？今年，雅虎正在提 其體育運動水平。要談論更多，請歡迎雅虎 主播**Seana Smith**。

SEANA SMITH：謝謝，**Craig**。無論是舉辦聯賽還是在旅途中，**雅虎**都是進行夢幻運動的地方。實際上，我想您可以說我們是幻想中的山羊。我們被幻想體育和遊戲協會評為五次最佳幻想體育網站，這很容易理解。我們的一些幻想聯盟已經在一起20年了。他們就像我們的家人。

對於這些粉絲，我們通過為新秀和老手推出一套新功能，將幻想提升到了一個新的度。介紹**雅虎 Fantasy Plus**。對於新手來說，我們比以往任何時候都更容易開始比賽。**雅虎 Fantasy Plus**是通過提供工具來幫助決定誰主持或開始，添加，下降或交易的新手的理想方式。

對於經驗豐富的老手，您將能夠獲得有力的見解，從而比以往任何時候都更容易統治聯盟。關於**雅虎 Fantasy Plus**最好的部分是，我們數以百萬計的幻想玩家的每個層面都有所需要的東西，這使我進入了今天最大的體育賽事公告-去年，我們推出了一款名為“**Watch Together**”的產品，不論他們在美國各地，粉絲都可以觀看足球比賽並進行實時視頻聊天。四個朋友可以在虛擬環境中聚會，並為他們最喜歡的球隊加油打氣。就像每個人都在同一個客廳中一樣，這一切都完美地同步了。

現在，我們採用了相同的技術，並發布了**Draft Together**。**Draft Together**最多允許12名幻想球員直播，無論橄欖球、籃球或棒球等幻想節目。今年，當您組建幻想團隊時，您將開始閒聊，與朋友的心理打交道，嘲弄對手並為所有行動束縛。現在，當您選拔**Mike Trout**或**Mookie Betts**時，您終於可以看到最好的朋友的表情。想像一下，當您已經在數錢時，您的朋友在喝啤酒時哭泣，將會有多有趣。為了告訴您更多信息，讓我們把話筒交給住在更衣室的**Guru**。

GURU GOWRAPPAN：謝謝**Seana**。我們在**雅虎 Sports**建立的一切旨在讓您置身於行動的中心。

David ORTIZ：嘿，發生了什麼，棒球迷？

GURU GOWRAPPAN：哦，呵呵。看看是誰來了。棒球傳奇**David Ortiz**。最近怎麼樣？

David

ORTIZ：我很好，我很好。**Guru**，我很高興來到這裡。我是幻想棒球的忠實擁護者，**Draft Together**將帶來很多樂趣。

GURU GOWRAPPAN：而且-而且，當有人說他是幻想棒球和**雅虎**幻想棒球的忠實粉絲時，我總是很開心。告訴我你為什麼這麼愛幻想棒球？

David ORTIZ：好的，這讓我感到自己回到了球場。您將成為經理和所有者。您不僅對自己最喜歡的球隊投入了更多的精力在棒球運動上。

GURU GOWRAPPAN：在您的這段時間裡，我聽說而且我知道，所有加入您團隊的奇幻大師都愛上了您，因為最終您始終會收到愛的訊息，因為您在工作中表現出色。告訴我們您所擁有的有趣故事，以及玩家今天可以從您的時間中學到什麼。

David ORTIZ：好吧，我知道-- 從長遠來看，我基本上是幸運的，因為我能夠在比賽中保持水平，人們總是在等著你，我基本上是有福的。整個賽季都很熱，因為這就是他們選擇你的原因。他們覺得至少有75%的時間會通過。你知道我在說什麼？

因此，這是許多艱苦的工作，而且人們經常與您談論此事。您知道，在棒球運動中有很多起伏，所以幻想棒球對此表示讚賞。而且現在所有的才能都在棒球界發揮著作用，我認為這非常有趣。

GURU GOWRAPPAN：很好玩，而且我- 我一直在想自己，如果有人-如果球員們嘗試做你所做的事情的10%，我想他們會得到很多快樂。所以-原來如此-您正在舉一個巨大的榜樣，同時也樹立了一個標準。這使您以20個賽季的最高水平參加了這項運動。三屆世界冠軍。很厲害。您在2004年及以後將這種能量帶給了Red Sox。有什麼秘密？當您考慮自己的團隊時，獲勝團隊的秘訣是什麼？

David ORTIZ：好吧，您需要注意的一件事就是化學反應，因為我相信好的化學反應總能帶來冠軍。您知道，您擁有良好的化學反應，然後進行了良好的投球。不管您犯什麼類型的錯誤。如果你有良好的投球，那麼良好的投球總是會阻止良好的進攻。我的意思是說，那是您需要集體擁有一群可以每天帶來這種能量的傢伙。

如此漫長的賽季，有162場比賽，加上季後賽，再加上春季訓練-- 您需要擁有那些能帶來那種好能量的人。所以，我喜歡那些年輕而有才華的孩子，將他們帶來。我和Mookie Betts這樣的人一起玩，和有很多精力的人一起玩，你知道，我基本上是老大哥。但是，當我看到那種能量在散發出來時，每天都會使我心情愉快。

GURU GOWRAPPAN：我要做的就是擁有正確的 控制與平衡，對嗎？以及團隊合作。

David ORTIZ：絕對是的。

GURU GOWRAPPAN：太好了。當您考慮比賽時，回顧並帶來良好的能量，優秀的團隊，共同努力，這是在球場上度過的最喜歡的時刻嗎？

David ORTIZ：嗯，您知道，Guru，在2004年贏得了世界大賽，這真是令人讚嘆。我為86年來一直希望贏得世界大賽的球俱樂部效力，突然間，我們做到了。那是很多笑臉，很多人，很多美好的回憶。我的意思是，我可以- 如果可以-如果我開始告訴您所有的回憶，我今天不會結束。那真是太好了。

GURU GOWRAPPAN：那麼，關於幻想棒球的策略是什麼？

David ORTIZ：好吧，這取決於ABC。一直在考慮。您必須在第一輪首選之外進行思考。毫無疑問，您必須做作業。找到那些有貢獻的球員。顯然，選擇。顯然，選擇。選擇其中一個- Fernando Tatis, Jr., Akuna Jr., Guerrero Jr. 是最好的。

GURU GOWRAPPAN : 我同意。初中學生是最好的。你必須去初中。因此，當您考慮球員和球隊時，請列舉一位球員，您可能會認為本賽季表現會過分，而幻想球員應該考慮為他們的球隊選拔。

David ORTIZ : 恩，Guru，現在有那麼多人才，我可以提到很多球員，我認為他們將會有一個不錯的賽季。但是歸根結底，它變得棘手，因為我更喜歡由團隊而不是個人。因此，您有一支像聖地亞哥這樣的球隊，我認為現在這裡將會有一個令人難以置信的賽季，因為他們有這麼多偉大，年輕，才華橫溢的球員，我知道他們今年會很棒。

但是有時候，在比賽開始之時，東海岸的球迷很難趕上西海岸的時間。因此，您必須通過雅虎對其進行跟踪，這樣您就已經知道了，並且在賽季結束時獲得了報酬。

GURU GOWRAPPAN : 好的。我要去聖地亞哥。您告訴我那裏有一個預測秘密。所以我不知道那是什麼。我們在外面聊天時，您有點暗示。**David**

ORTIZ : 恩。

GURU GOWRAPPAN : 告訴我您對本賽季的預測。

David ORTIZ : 恩，您必須注意本賽季前六週發生的事情。賽季的前六個星期，基本上，如果您關注的話，它可以告訴那些在六月，八月之前不會爭奪和參加季後賽的球隊。有些球隊，他們的起步確實很好，然後一個賽季漫長的賽季趕上了他們，然後他們開始遇到問題。但是有些團隊如果您關注的話，他們會告訴您到賽季末將會發生什麼。

GURU GOWRAPPAN : 實際上，這是一個非常令人驚奇的提示，我敢肯定，每個人都在關注。非常感謝**Big Papi**。進行討論並分享您的技巧真是太棒了。謝謝大家。再次感謝你。

DAVID ORTIZ : 謝謝，並關注雅虎。

CRAIG ROBINSON : **Big Papi** ! 我愛那個傢伙。現在，我們將專注於我們都需要“了解”的兩個領域-- 烹飪和育兒。要向我們介紹這兩種情況，請歡迎《認識新主持人》之一、企業家和《做點好事》一書的作者之一的**Hannah Bronfman**。這是一塊大牛排。

HANNAH BRONFMAN : 謝謝，**Craig**。雅虎和**In the Know**正在攜手建立美食家的夢想。我們使查找，組織和購買適合您口味的食品的選擇變得更加容易。您將能夠發現專門為滿足您的口味和飲食需求而精心挑選的新食譜，餐廳和送貨選項。

接下來，您將能夠從主頁上購買食品，訂購外食品 and 訂閱餐飲計劃，這在您流式傳輸“辦公室”並且不想離開沙發時非常方便。我們還將推出“知道烹飪”這一新的購物視頻系列，以供日常廚師使用，以期增添他

們的食品儲藏空間。這些視頻從食譜技巧到最新廚房小工具的介紹，不一而足。我所有的美食家，所有這些以及更多的東西即將推出，因此您將能夠找到更多養家糊口的方法。

說到家庭，作為媽媽，我知道父母為他們的孩子做任何事情。而現在，您必須做所有的事情。COVID使許多父母面臨掙扎，尤其是當他們在辦房時打雜工作時，擔當著老師，廚師，司機和娛樂總監的雙重職責。對於父母來說，這很困難，但是我們通過為您提供節省時間，金錢和精力的工具，使您變得更輕鬆。

介紹“了解育兒”。我們將為您帶來一系列帶有精選策展商店的商店視頻系列，其中包含來自您熟悉和喜愛的品牌以及您尚未發現的品牌產品。因此，您可以繼續使用最新的產品設計，以簡化待辦事項並充實您與嬰兒的時間。特別是對於年輕的父母，In the Know還製作了一個視頻系列，以向新媽媽和爸爸們提供有關專家對他們最常搜索的問題的回答信息。

我們將為您提供值得信賴的建議，從蹣跚學步到為新進食者準備飯菜，以及有關400美元的汽車座椅是否真正值得的建議。如果還不夠，我們將建立一個由育兒專家組成的網絡，我們將從今天特別的來賓開始，與一些頗具傳奇色彩的傳奇父母親們親密接觸。

是的，她贏得了23個大滿貫，並且是有史以來最有成就的運動員之一，而且她還是一位非凡的媽媽。有請Serena Williams。嗨，Serena。

SERENA WILLIAMS：嗨，Hannah。

HANNAH BRONFMAN：非常榮幸今天能邀請您來這裡。我們不會專注於網球或商業，而是養育子女。首先，我想問一問您與Olympia的關係。她大約是三歲半？那麼可愛。您將如何描述您們的關係，以及您們是如何建立感情的？

SERENA WILLIAMS：我認為我與Olympia有很好的關係。我認為我們的關係是非常母女的關係，但同時，她對我說，你是我的朋友。我想，是的，我是你的朋友。而有時我說，我是你最好的朋友。然後-但是我說，我是你媽媽。

所以這是一條邊界，你知道嗎？這是一條危險的邊界。我認為這個年齡與您的女兒成為好朋友真是太好了，而且顯然，隨著年齡的增長，情況會發生變化。希望不會，但是我們之間確實存在良好的關係。她依靠我，我不認為她了解我有多依靠她。

HANNAH BRONFMAN：您如何形容您的養育理念？

SERENA WILLIAMS：我的教養理念是-我從未真正考慮過。這是自然的。我說我的教養理念是做您認為最好的事情，並遵循自己的直覺。所以很多人都喜歡，你真是個好媽媽。我就在想，真的嗎？我從沒想過要當個好媽媽，或者我不知道，我沒有上過課。

我只是覺得您只需要遵循自己的直覺，就知道什麼對您有好處。我與Olympia交流，但是我從媽媽那裡學到的一件事是每個孩子都是不同的。對她來說，當我與她交談時，是有用的。因此，我只是遵循自己的直覺。我認為這是自然而然的。

HANNAH BRONFMAN：育兒並不總是那麼容易，尤其是在疫情大流行期間。您對感到掙扎的媽媽和爸爸有什麼建議？

SERENA WILLIAMS：育兒絕對很難，尤其是在疫情大流行期間。我想說的是，我的建議是不要對自己太苛刻，因為這很困難，而且以前沒有人經歷過這種疫情大流行。這是我們第一次經歷這種事情，甚至不是一個國家，而是一種全球性的疫情大流行。因此，給自己一點懈怠，但也明白向孩子道歉是可以的，這聽起來很瘋狂，但對我來說，這對我有幫助。就像我覺得自己在做某事，這是一個錯誤，我會說，哦，你知道嗎，Olympia？那是我的錯。

HANNAH BRONFMAN：您是地球上最著名的人之一，精英運動員，您是企業家，您是品牌大使，當然還有媽媽。您如何平衡這一切？

SERENA WILLIAMS：我認為很難做到平衡。我認為每個人都在努力，做一個平衡的舉動。這不是簡單的事情，而是自然而然的事情。但是對我來說，我-我有方法。我有一個固定的時間表。我把事情寫下來。我超級，超級有條理，這樣我就可以知道自己在做什麼，我在做什麼，何時做，並且可以堅持下去。然後我有極端的界限。我想，我們不會減少我為女兒所花的時間，我不會減少我所擁有的冥想時間，也不會減少家庭時間。另一方面，我也不會減少工作時間，也不會減少網球時間。就像所有事情一樣，每件事都有固定的時間表，而我也有自己設定的界限。

HANNAH BRONFMAN：謝謝Serena，感謝您今天的寶貴時間，並成為我們最喜歡的媽媽之一。

SERENA WILLIAMS：好的，非常感謝。我現在將其轉回給我的朋友Guru。

GURU GOWRAPPAN：謝謝Serena，很榮幸能成為您的朋友，以及我們的全球顧問之一。在雅虎以及Verizon Media的各個方面，我們相信我們有責任對社會產生積極影響。如果做得對，技術可以為每個人提供一個更加公平，公正的社會，無論其能力，種族，性別和收入水平如何。我們的產品旨在連接世界並使我們團結在一起。

這對我們來說是如此個人化。在整個公司範圍內，我們通過擴大可及性和殘障人士包容性方面的工作，確保每個人都可以享受我們的優質產品。我們對殘疾人的奉獻精神可以追溯到15年前在桑尼維爾建立第一個雅虎無障礙實驗室。現在，我們正在將應用程式的專業知識應用到5G，虛擬現實和增強現實等新興技術中，這使我想到了幾條公告。

我很自豪地宣布，從4月1日開始，我們將在Verizon Media網站和應用程式上自己的影片播放器中提供流式傳輸新影片字幕。我們正在引領一個更具包容性的世界。Verizon Media將向一些備受尊敬的殘疾人組

織捐贈500萬美元的廣告空間，以支持其宣傳工作。我們正在擁抱“天生無障礙”的概念，它激發了我們創造從首次發布起就具有包容性的產品的靈感。

WALT：激情-每個人都應該充滿激情。現在，我花了大量時間在航行上。

ANDREW：我喜歡運動。我喜歡戶外。

SHANA：我喜歡烘焙。技術的進步確實對我有所幫助。

THERESA：我喜歡時尚。我喜歡穿得好看。應該為像我這樣的人提供一些東西，讓我可以洞悉趨勢。

SHEELA：我充滿激情的是，一切都應該為每個人工作。我右側患有腦癱，所以我是單手打字員。當聽寫效果很好時，這會使生活變得更加輕鬆。

TONI：如果沒有可及性，我就不會在這裡。所有這些技術對於我和聽力受損的人來說絕對是改變人生的事情。

WALT：我們每個人都有自己的需求。我們全都不一樣。在此範圍內，我們所需要的就是正確的工具，以便能夠訪問我們所需要的東西。

[音 播放]

GURU GOWRAPPAN：在我們的心中，我們與人有關。我們認為，成功的最大秘訣是相互照顧。全球有四分之一的人患有精神疾病。您的朋友，家人和同事中，四個人中有一個就患有這樣的疾病。我們社會的心理健康比以往任何時候都更加緊迫，它已成為全球性危機。但是，尋求幫助並找到適合您的治療師並不總是那麼容易。精神衛生專業人員的需求量很大。從背景到專業領域再到預算，找到合適的供應商可能需要花費時間和精力。在過去的三年中，我們努力確保所有員工都有正確的資源和工具來滿足心理健康需求。

現在，我們為能被公認為精神衛生領域的領導者而感到自豪。我們還致力於向全球用戶提供類似的資源。去年，我們推出了雅虎 Life，該平台通過精選的信息以及有關心理健康，健身，營養等方面的信息，將您的幸福感推到了最前沿。

現在，我們正在更深入地研究，通過雅虎 Life上的新工具幫助您採取行動，該工具旨在使您能更輕鬆地照顧自己的心理健康。今年春天晚些時候，您將可以找到並預定適合您和您的需要的治療師。我們與 TherapyDen 合作，這是一種新型的治療師工具，不僅可以幫助您根據您的特定需求和預算找到合適的支持，而且還是現有的最具包容性的心理健康平台之一。從種族正義到LGBTQ問題，到政治焦慮症到辦公室可訪問性功能，TherapyDen都了解身份認同，多樣性和包容性對心理健康的影響。

邁出第一步來尋求幫助很困難，但要找到合適的治療師卻並非如此。我們在這裡為您提供幫助。這是整個公司範圍和公司範圍內工作的一部分。去年，我們與Made of Millions合作，推出了“Made Academy”

，這是面向全體員工的 全球心理健康學習課程。 **Made Academy**由多元化的專家組成，旨在在全球範圍內提 心理健康，並建立更明智和心理安全的工作場所。它可以幫助我們各界人士。

我們希望鼓勵您參加 這一重要的對話。我們正在優先考慮整個雅虎的功能中的 心理健康內容。實際上，本週我們將通過“重置您的心態”來 應對大流行中的育兒挑戰。我們將與父母，專家 和一些著名的媽媽討論父母目前面臨的 重要心理健康問題。我們歡迎您觀看和分享，並參與其中。

如果您已經註意到，我們今天使用最多的單詞 是“您”。這是因為您是我們所做的一切和我們建立的 一切的核心。非常感謝您今天加入我們。還要感謝我們所有的特別嘉賓。我們很高興能有機會與您 更緊密聯繫-

CRAIG ROBINSON：非常棒的節目。無論您愛什麼，無論您愛誰，無論您如何愛，愛都是使世界運轉的事物。因此，全世界的博愛人士，感謝您加入我們（歌唱） 雅虎! 雅虎！ 雅虎！ 雅虎！ 雅虎。

[笑聲]